

# INFORME ANUAL 2010





## Junta Directiva

### Principales

Mariella De Jong  
Luis Eduardo Pawluszek  
Emilio Vicens Jubes  
Claudia Betancourt Azcárate  
José Elías Melo Acosta

### Primeros suplentes

Steven McCann  
Miguel Mendoza Cabrera  
Javier Pariente Tejeda  
Bernardo Quintero Balcázar  
Carlos Arcesio Paz Bautista

### Segundos suplentes

Brian Zatarain  
John Fulton  
Brian Stanley  
Gustavo Moreno Montalvo  
Gustavo Ramírez Galindo

### Presidente

Emilio Vicens Jubes

### Revisor Fiscal

Héctor Raúl Palomino Pardo  
Miembro de Deloitte & Touche Ltda.

### Administración

#### Presidente

Antonio Celia Martínez-Aparicio

#### Vicepresidente Financiero

Aquiles Mercado González

#### Vicepresidente Comercial

Ricardo Fernández Malabet

#### Vicepresidente de Operaciones

Hernando Gutiérrez de Piñeres Abello

#### Vicepresidente Administrativo

Rodolfo Anaya Abello

#### Secretario General

Eduardo Rosado Fernández de Castro

## Contenido

- 9. Aspectos Sectoriales y Regulatorios
- 9. Consumo de Gas Natural en Colombia
- 11. Gestión Corporativa
- 19. Operaciones
- 23. Informe de Inversiones
- 33. Estados Financieros
- 35. Sistemas de Regulación y Control de la Información Financiera
- 36. Buen Gobierno Corporativo
- 36. Perspectivas
- 38. Agradecimientos



## Informe Anual de Gestión de Presidencia y Junta Directiva a la Asamblea General de Accionistas

De acuerdo con lo establecido en nuestros estatutos y conforme a las disposiciones legales vigentes nos complace presentarles el informe de nuestra gestión correspondiente al año 2010.

La economía mundial empezó durante este periodo a mostrar algunos síntomas de recuperación después de las serias dificultades que afectaron a un considerable grupo de países. La economía colombiana siguió también esta tendencia registrando un crecimiento superior al esperado.

Se sigue manteniendo una elevada confianza en el Gobierno que se refleja en el fortalecimiento del consumo interno y la inversión privada, mientras que las exportaciones mantienen una interesante dinámica impulsada por la alta demanda global de productos primarios. En el frente externo se destaca, también, el mejoramiento de nuestras relaciones con los países vecinos.

El balance fiscal se ha visto alterado por las necesidades de inversión que se requieren para atender los severos daños ocasionados por el invierno, que a tantas familias ha afectado. A esta situación el Gobierno central ha respondido con prontitud, diseñando un plan que incluye venta de activos, introducción de mayor dinámica en la actividad económica y algunas modificaciones en el orden tributario.

Durante este año la inflación se mantuvo controlada y el peso colombiano conservó su tendencia a fortalecerse, habida cuenta de la debilidad del dólar y el notable flujo de inversión extranjera, que llega atraída por las favorables condiciones que el país ofrece, tanto que las calificadoras de riesgos mantienen su positiva perspectiva frente a un pronto otorgamiento del grado de inversión.

Para completar el breve resumen de nuestro entorno económico cabe anotar que aunque algo se logró en la generación de empleo, aún preocupan el número de desempleados y la alta informalidad.

El año 2010 fue de valorización en el mercado accionario por los buenos resultados de las compañías inscritas en la Bolsa de Valores de Colombia y por las bajas tasas de interés que prevalecieron en este periodo.



## Aspectos Sectoriales y Regulatorios

En agosto de 2010 la Comisión de Regulación de Energía y Gas -CREG- publicó la Resolución 126 que define la metodología tarifaria de transporte de gas natural que aplicará para el próximo periodo. Promigas y todas las empresas transportadoras enviaron, en octubre, la información solicitada por la CREG con miras a definir las respectivas tarifas.

En cuanto a la distribución de gas natural se presentaron resoluciones de la CREG con propuestas para la definición del nuevo marco regulatorio. Se espera que este quede establecido en el segundo semestre de 2011.

El Ministerio de Minas y Energía publicó en agosto de 2010 el Decreto 2730, que establece directrices para asegurar el abastecimiento nacional de gas. Este decreto le asigna tareas al regulador para garantizar el suministro; estas tendrían que ser desarrolladas durante el año 2011.

## Consumo de Gas Natural en Colombia

Debido a la presencia, durante los primeros meses del año, del Fenómeno de El Niño, el consumo de gas en 2010 estuvo 5% por encima al del año anterior, situándose en 884 Mpcd.

Para el caso de la Región Caribe, las plantas térmicas representaron un 84% del consumo nacional de este sector, habida cuenta de la necesidad de generar con base en gas natural. Hay que resaltar que el parque térmico fue factor decisivo para superar las dificultades que se ocasionaron con la baja hidrología. Nuestro sistema de transporte respondió de forma muy oportuna y eficaz a esta situación.

Con la vinculación al servicio de alrededor de 378.000 nuevos usuarios residenciales se logró atender a 5.763.674 familias, lo que representa un 7% de incremento con relación a 2009. El hecho de que más de la mitad de la población colombiana disfrute de los beneficios del gas natural refleja los notables resultados de un esfuerzo conjunto entre el Estado y los inversionistas.

En cuanto al gas natural vehicular, aunque no presentó un crecimiento similar a los años anteriores, vale la pena destacar la construcción de 28 estaciones de servicio para un total de 632 puntos de atención, 5% más que el año anterior, y las 22.150 conversiones, totalizando 324.515 vehículos que utilizan gas natural como combustible.



## Gestión Corporativa



### Laboratorio de Metrología acreditado por el ONAC

Como resultado de la minuciosa evaluación realizada, el Organismo Nacional de Acreditación de Colombia -ONAC- otorgó a nuestro Laboratorio de Metrología la acreditación en las magnitudes de presión, temperatura y volumen, e incluyó en esta última a nuestro Banco de Calibración de Medidores de Flujo ubicado en la Estación Arenosa.

estructurar el financiamiento, el desarrollo y la operación de una terminal de importación y regasificación de LNG (gas natural licuado por sus siglas en inglés) y los sistemas de transporte y distribución de gas natural en este país.

El Gobierno de Jamaica espera con este proceso diversificar su canasta energética, mediante la introducción de combustibles más económicos.

### Promigas seleccionado como parte de un consorcio para la infraestructura proveedora de gas natural a Jamaica

El consorcio conformado por Exmar, Promigas y socios locales de Jamaica fue seleccionado por el Gobierno de este país para iniciar las negociaciones con autoridades gubernamentales, clientes y proveedores de gas, que permitan

Si se llegasen a culminar con éxito las negociaciones, Exmar sería el responsable del financiamiento, el desarrollo y la operación de la terminal de importación y regasificación de gas natural licuado, y Promigas, por su parte, asumiría el financiamiento, el desarrollo y la operación de los sistemas de transporte y distribución de gas natural.



Si se llegasen a culminar con éxito las negociaciones con el Gobierno de Jamaica, Promigas asumiría la operación de los sistemas de **TRANSPORTE Y DISTRIBUCIÓN** de gas natural en ese país.



## Promigas entre las 100 mejores empresas para trabajar en Latinoamérica

Según lo divulgado por Great Place to Work, Promigas se ubicó entre las 100 mejores empresas entre 1.400 analizadas, a nivel latinoamericano.

Los resultados de esta encuesta confirmaron que definitivamente las mejores empresas para trabajar presentan índices de satisfacción de clientes más altos, menor rotación de empleados, mayor atracción de talentos, mayor producción, mejores resultados financieros y desempeño en las bolsas de valores.

## Informe del sector gas

Desde 1999, Promigas prepara el Informe del Sector Gas Natural que se ha convertido en un documento de referencia obligada para todos los interesados en conocer los logros y retos relacionados con el uso de este combustible.

Cada año en el marco de este evento, que congrega a representantes de la cadena del sector, se profundiza en temas de actualidad que permiten reflexionar sobre la evolución y las perspectivas del gas natural en Colombia y el mundo.

## Respuesta ante afectaciones a gasoducto con motivo de la ola invernal

Como consecuencia de la peor época invernal que ha vivido nuestro país se presentaron emergencias en nuestro sistema de gasoductos, que se atendieron con prontitud, garantizando así la integridad de nuestra infraestructura de gas y la continuidad de este servicio a las poblaciones de su zona de influencia.

Así mismo, la organización movilizó recursos para apoyar a miles de familias que quedaron sin hogar y medios de subsistencia, debiéndose resaltar la gestión en estos casos de los empleados de Promigas y de la Fundación Promigas, quienes unieron esfuerzos para donar recursos físicos y elementos básicos a través de la Cruz Roja en los departamentos del Atlántico, La Guajira, Magdalena, Bolívar, Córdoba y Sucre.

## Certificaciones

Por segundo año consecutivo Fitch Ratings asignó la calificación internacional BBB- a Promigas para emisiones de IDR's en moneda local y extranjera, afirmando que nuestra organización refleja un perfil de riesgo bajo para el inversionista, con ingresos estables y predecibles. Es importante anotar que esta calificación es independiente de la que actualmente mantiene Promigas para su emisión de deuda local, la cual continúa siendo Triple A, según informe publicado por Fitch Ratings Colombia.

Igualmente, fueron ratificadas por el Icontec las certificaciones de los sistemas de gestión de calidad ISO 9001:2008, de seguridad y salud ocupacional OHSAS 18001:2007 y ambiental ISO 14001:2004.

1.400

empresas fueron analizadas a nivel latinoamericano. Promigas se ubicó entre las 100 mejores.

DESDE 1999

Promigas prepara el Informe del Sector Gas Natural.

CALIFICACIÓN INTERNACIONAL BBB-

a Promigas para emisiones de IDR's en moneda local y extranjera.

**2.611**  
**MAESTROS**

y directivos docentes  
formados y acompañados.



**236.253**  
**ESTUDIANTES**

de preescolar y básica primaria  
fueron beneficiados.



## Gestión social

La gestión social de Promigas, a través de su Fundación, representó una oportunidad para avanzar en los procesos de cambio y en el desarrollo de nuevos conocimientos y capacidades. El diálogo de saberes y el apoyo constante recibidos de distintos asociados permitieron crecer y aprovechar oportunidades estratégicas en beneficio de las comunidades.

Las alianzas sostenidas con el Estado y otros cooperantes nacionales e internacionales han ayudado al cumplimiento de objetivos de política pública y facilitado a la Fundación afianzar aprendizajes en temas globales, capitalizando de esta forma experiencias útiles a sus procesos misionales. En este contexto, se destaca el trabajo con universidades públicas y privadas de la región con las cuales se amplió el marco de cooperación en las áreas de formación e investigación.

La inversión en nuestra gestión social durante 2010, incluidas donaciones y contribuciones, ascendió a \$ 4.806 millones. A continuación mencionamos los principales logros en nuestras líneas programáticas:

## Desarrollo educativo

El trabajo constante por una educación de calidad con equidad en el sector oficial a través de distintas iniciativas relacionadas con la primera infancia, las competencias de los estudiantes y el fortalecimiento de los sistemas educativos locales, nos permitió llegar a 527 establecimientos educativos de la región.

Las labores de formación y acompañamiento con 2.611 maestros y directivos docentes influyeron en forma directa en 236.253 estudiantes, en especial de preescolar y básica primaria.

Por otro lado, continuamos con nuestro modelo de gestión integral de la educación para municipios no certificados orientado a calificar el sistema educativo local y a promover la calidad de la educación.

Durante cinco años consecutivos hemos acompañado el desarrollo de un currículo bilingüe e intercultural en cuatro centros etnoeducativos del municipio de Manaure. En el año los esfuerzos se orientaron a la adecuación de los planes de estudio de la educación básica primaria de acuerdo con los lineamientos etnoeducativos Anaa Akua'ipa del Ministerio de Educación Nacional; al desarrollo de planes de estudio para la educación secundaria y al diseño de una propuesta para la enseñanza sistemática del wayuunaiki, lo que contribuyó a la prestación de un servicio educativo con calidad y pertinencia.

## Desarrollo empresarial

Con nuestros proyectos de microempresas y de emprendimiento seguimos apoyando la calidad de vida de las familias con oportunidades de formación, acompañamiento y créditos a adultos y jóvenes en los departamentos de Atlántico, La Guajira y Magdalena. En el año trabajamos con cerca de 700 unidades de negocios, promoviendo la ocupación de 1.109 personas e impactando de forma indirecta el bienestar de 4.594.

Queremos destacar la iniciativa "Jóvenes más Emprendedores", dentro de la cual se trabajó en las fases de financiamiento, asesoría y acompañamiento a 62 famiempresas conformadas por estudiantes de noveno y décimo grado de colegios ubicados en estratos bajos de Barranquilla y el Atlántico, fortaleciendo su capacidad para la gestión de sus negocios.



**\$ 4.806 MILLONES**

invertidos en nuestra gestión social durante 2010,  
incluidas donaciones y contribuciones.





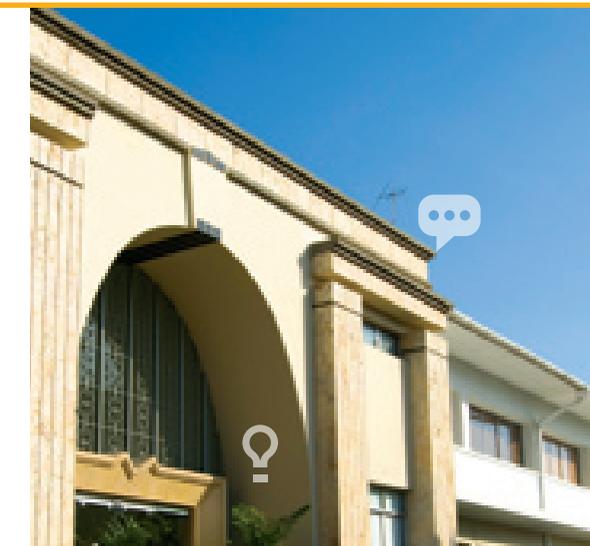
## Salud ocupacional, seguridad y ambiente -HSE-

La gestión HSE le ha permitido a la organización el desarrollo de sus procesos asegurando los más altos estándares de desempeño en seguridad, salud ocupacional y ambiente, acorde con los mejores en el mundo.

Se resalta nuestra cultura con respecto a la preservación de la salud y la prevención de los riesgos ambientales y ocupacionales, visible en todos los niveles de la organización, como resultante del fortalecimiento de estas competencias en empleados y contratistas, del mejoramiento de los procedimientos de trabajo y de contratación de proveedores y del control operacional de los procesos.



La efectividad de la gestión se refleja en la reducción de la accidentalidad en un 98%, el incremento significativo de la participación de la comunidad en la conservación de la infraestructura de gas con 70 reportes preventivos, el aumento de los reportes de observación de comportamientos seguros en 18%, cero enfermedades profesionales y cumplimiento de compromisos con autoridades en un 100%.



**98%**

de reducción de la accidentalidad.

## Operaciones



El volumen de gas transportado por nuestra red de gasoductos en la Costa Caribe colombiana fue de 389,56 Mpcd, superior en 8,4% a 2009. El sector eléctrico, con un aumento del 13%, fue el de mayor incidencia en este incremento.

En este caso en particular se presentó alta demanda térmica en el primer trimestre del año por efectos del fenómeno de “El Niño”, periodo este en el que se encontraban vigentes los actos administrativos del Ministerio de Minas y Energía que requirieron a los agentes térmicos de la Costa Caribe generar a plena carga para optimizar el uso de las reservas hídricas del país.

En contraste, el segundo semestre del año se caracterizó por un incremento en los aportes a los embalses, lo que derivó en una reducción de 33% en los consumos del sector eléctrico de la Costa comparado con el mismo periodo del año anterior.

El consumo del sector industrial creció un 3,6% con relación al año pasado. Los demás sectores presentaron un decremento neto en su demanda promedio del 0,09%, destacándose el vehicular que alcanzó una reducción del 6,8% respecto a 2009.

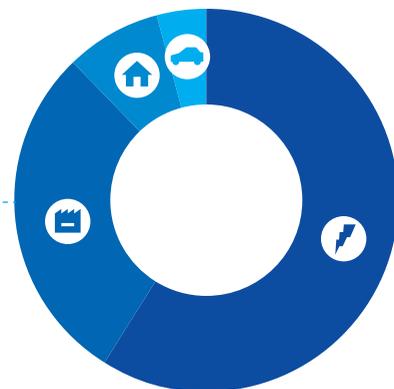
De acuerdo con lo anterior, nuestro sistema de gasoductos fue utilizado en promedio 71,5% de su capacidad máxima de transporte (545 Mpcd), de los cuales a diciembre de 2010 tenía contratado en firme con sus clientes el 99,87%.





**Consumo de Gas Natural por Sectores  
(Cifras en Mpcd)**

Sector	2009	2010
Eléctrico	203,01	229,42
Industrial	108,18	112,04
Domiciliario	30,53	31,69
GNCV	17,61	16,41
<b>Total</b>	<b>359,34</b>	<b>389,56</b>



Todas nuestras operaciones se desarrollaron bajo el estricto cumplimiento de los más altos estándares de calidad y de las normas y reglamentaciones nacionales e internacionales aplicables. Se destacan los índices de disponibilidad y confiabilidad del servicio, que se ubicaron en 99,99%, así como la atención de la máxima demanda histórica que alcanzó 100% de la capacidad de transporte declarada.

En cuanto a avances tecnológicos, la revista *Pipeline & Gas Journal*, en su edición de agosto de 2010, publicó como tema de portada la experiencia de Promigas en el diseño, el desarrollo y la implementación de un simulador de entrenamiento para la operación. En el texto se destaca cómo en nuestra operación, los ingenieros del Centro Principal de Control están encargados de monitorear y controlar las condiciones operativas, realizar las simulaciones del sistema, atender emergencias, realizar el proceso de nominaciones con los clientes y los productores y aplicar el código de racionamiento en caso de emergencias.



**99,99%**  
en índices de disponibilidad  
y confiabilidad del servicio.

**100%  
MÁXIMA  
DEMANDA  
HISTÓRICA**  
atendida de capacidad  
de transporte declarada.

# llevamos

# energía

# a todos

# laados

## Informe de Inversiones

### Transporte



Al cumplir con la totalidad de sus planes de operación y mantenimiento, las transportadoras de gas natural en las que Promigas tiene participación accionaria, garantizaron la integridad de la infraestructura de los gasoductos y, como consecuencia, una disponibilidad del 100% en la prestación del servicio.

El año 2010 fue de gran significado para Transmetano y Transoriente debido al considerable avance en los proyectos de expansión de sus gasoductos. La primera, finalizó la construcción del proyecto "Ramal a Oriente", el cual ya inició su operación llevando gas a 4 nuevos municipios

del oriente antioqueño, beneficiando a 44.000 usuarios. En este proyecto se invirtió la suma de USD 19 millones para la construcción del ramal con capacidad de 7,5 Mpcd.

Por su parte, Transoriente continuó con la construcción del proyecto Gibraltar, gasoducto que permitirá incorporar la producción de gas desde este campo hasta el sistema nacional de transporte -SNT-, con una capacidad máxima de 45 Mpcd.

En 2010, la CREG expidió la Resolución 142 que modifica la inversión aprobada inicialmente para el proyecto, la cual pasó de USD 93,1 MM a USD 151,4 MM, reconociendo de esta manera las inversiones realizadas. La entrada en operación se tiene prevista para finales del primer trimestre de 2011.

Promigas incrementó su participación en Transoriente a 49% mediante un proceso de adquisición y, sujeto a las aprobaciones pertinentes, llegaría a tener el 73,7% de esta sociedad.



En cuanto a los volúmenes de gas transportados, Transmetano aumentó en un 11% y Transoccidente en 3%, como consecuencia de un mayor número de usuarios conectados y la reactivación del consumo industrial en el Valle del Cauca. Transoriente se mantuvo en los niveles del año anterior.

Como hecho relevante en el periodo, se debe tener en cuenta que GBS completó exitosamente el proceso de escisión con el cual dio origen a la compañía Invegaz S.A., para la transferencia de parte de sus activos con el fin de realizar nuevas inversiones, optimizar los recursos y facilitar el análisis de la información financiera de GBS. Esta compañía existirá hasta 2012, según lo establecido en el contrato de BOMT con TGI, que finalizó en octubre de 2009.

De otro lado, el 29 de septiembre fue constituida la Compañía de Inversiones en Energía Ltda., resultante de la escisión de Centragas. Así mismo, y mediante la misma instancia, fue aprobada la

liquidación de la compañía y sus activos fueron distribuidos en proporción a la participación de cada uno de sus accionistas.

Vale la pena subrayar que a Transoccidente le fue renovada su certificación en el sistema de gestión de calidad. Con respecto a los sistemas de gestión ambiental (ISO 14001) y gestión de seguridad y salud ocupacional (OHSAS 18001), se realizaron auditorías de seguimiento cuyo resultado se tradujo en la consolidación del sistema integral de gestión (ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 y el sistema de gestión de integridad).

El 5 de agosto la CREG expidió la Resolución 126 de 2010, mediante la cual se establecen los criterios generales para la remuneración del servicio de transporte de gas natural y el esquema general de los cargos del SNT para el periodo comprendido entre 2011 y 2015. Una vez expedida la resolución, Transmetano, Transoriente y Transoccidente presentaron a la CREG, toda la información requerida para el estudio de la nueva tarifa.



### Promigas Servicios Integrados -PSI-

Se resalta que los turbocompresores de Ballena se encuentran en servicio, bajo la configuración en serie, con una disponibilidad a diciembre de 2010 de 95,01%. Este desempeño permitió cumplir y superar la disponibilidad pactada en la oferta mercantil con el cliente establecida en 90,5%.

Además, se llevó a cabo el proyecto de interconexión de plantas deshidratadoras Ballena - Chevron (VEP), PSI y TGI, con una inversión total de \$1.300 millones, de los cuales se han ejecutado \$800 millones. Este proyecto permitirá suministrar al sistema de transporte de TGI 35 Mpcd adicionales a los 225 entregados por la estación Ballena de Centragas.

En cuanto al servicio de la planta deshidratadora a Venezuela, este fue prestado en forma ininterrumpida.

**+11% y  
+3%**

de aumento en volumen de gas transportado por Transmetano y Transoccidente.

**CERTIFICACIÓN DE TRANSOCCIDENTE renovada en el sistema de gestión de calidad.**

**\$1.300 MILLONES DE INVERSIÓN**

en el proyecto de interconexión de plantas deshidratadoras Ballena - Chevron (VEP), PSI y TGI.



## Distribución

### Colombia

Las empresas distribuidoras de gas natural colombianas continuaron incrementando la cobertura del servicio con la atención a más de 5,7 MM de usuarios.

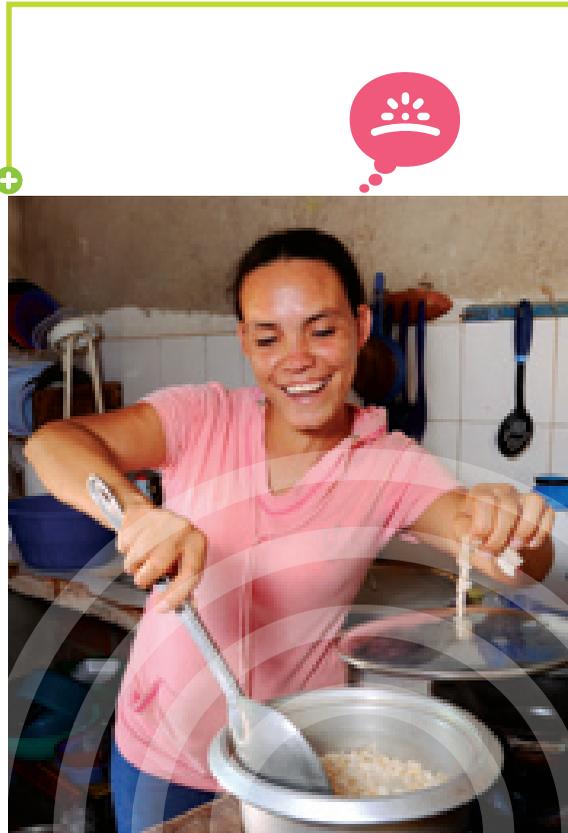
A su vez, las compañías distribuidoras que hacen parte del portafolio de inversiones de Promigas conectaron a la red 146.741 nuevos usuarios alcanzando 2.269.253, 40% del mercado colombiano. De este total, 53% se encuentran en la Costa Caribe, 33% en el Occidente del país y 14% en el Eje Cafetero con una cobertura del 82% sobre la infraestructura construida.

Con el objeto de lograr la masificación del servicio, Gases de Occidente y Surtigas han experimentado un destacado desarrollo a través del sistema

de gasoductos virtuales, programa que se ha consolidado llevando los beneficios del gas natural a varias ciudades de los departamentos de sus respectivas áreas de influencia. Gases de Occidente atiende por este sistema a cerca de 10.000 usuarios mientras que los de Surtigas son unos 6.000.

La venta de gas creció 8% con respecto a 2009 cerrando el año con 230 Mpcd comercializados a través de las 5 compañías donde Promigas tiene participación. Este volumen representa cerca del 30% del total en el país.

Nuestras distribuidoras han posicionado la marca Brilla en sus respectivas zonas. En los 4 años de ejecución del programa se ha mejorado la calidad de vida de 450.000 familias otorgándoles créditos por \$403.000 MM.





Por convenientes razones estratégicas Promigas vendió el 0,6% que poseía en Gas Natural S.A. E.S.P. y Surtigas el 1,31% que tenía en Sociedad de Inversiones de Energía -SIE-. Por su parte, Gases de Occidente junto con Promigas incursionaron en la distribución de energía eléctrica al comprar el 51% de Compañía Energética de Occidente que atiende el departamento del Cauca.

Se mantiene la expectativa regulatoria debido a que no se han aprobado los nuevos cargos de transporte y aún se encuentra en estudio por parte de la CREG la metodología que remunera el cargo de distribución y comercialización.

Por medio de la Ley 1428 de 2010 se extendió por 4 años más la asignación de subsidios al consumo de las familias de estratos 1 y 2, motivo por el cual los usuarios de menores recursos seguirán recibiendo este beneficio.



## Perú

Al cierre de 2010, Cálidda facturó a 13.244 nuevos usuarios la prestación del servicio, presentándose una variación de 115% en las conexiones del periodo con respecto a 2009. De esta manera acumuló un total de 30.794 clientes en su sistema, llegando al 25% de la cobertura sobre la red construida, con una distribución de 250 Mpcd. El segmento de consumo con mayor crecimiento se presenta en la generación eléctrica debido a la entrada de dos nuevas plantas.

Cabe anotar que el organismo regulador peruano OSINERGMIN definió la nueva estructura tarifaria, lo que le permitirá a Cálidda comenzar a desarrollar su plan de inversiones con el objetivo de que cada vez más familias y empresas puedan acceder a la energía más limpia y económica del mercado. La aprobación de la tarifa única es un paso importante para la expansión del servicio de gas natural en Lima.



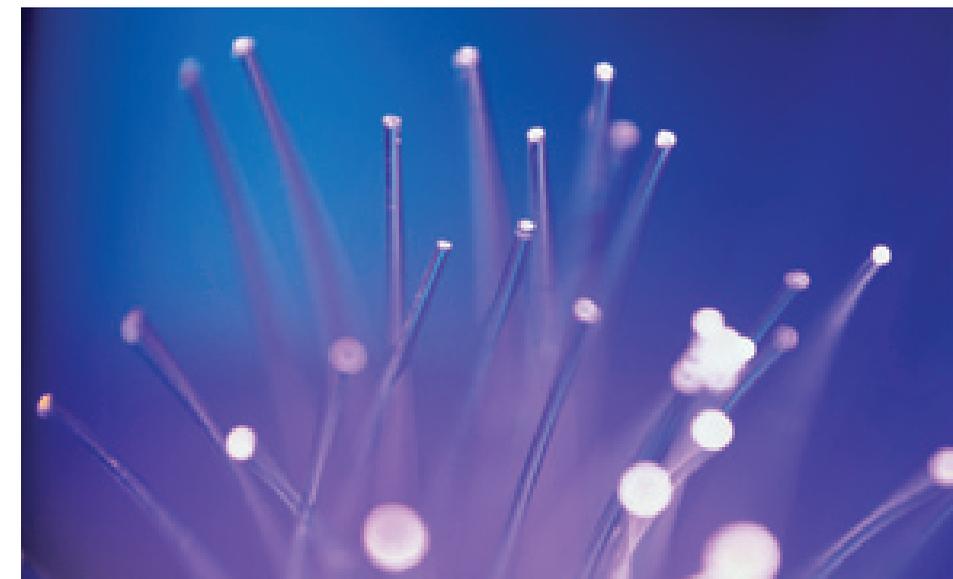
## Telecomunicaciones

Esta actividad continuó destacándose dentro del portafolio de inversiones por su dinamismo y constante crecimiento. En Colombia la estrategia de Promigas Telecomunicaciones -Promitel- se centró en afianzar su presencia en las ciudades de Barranquilla, Cartagena, Cali y Bucaramanga, ofreciendo soluciones de conectividad enfocadas a las necesidades específicas de sus clientes.

Siguiendo con su plan de expansión, Promigas Telecomunicaciones incursionó en ciudades intermedias, mediante contratos a largo plazo con operadores. En febrero se iniciaron operaciones en Santa Marta, Sincelejo y Montería, aumentando a 7 las ciudades en Colombia en las que hace presencia.

Durante el año se materializó la internacionalización de Promitel con la inversión en Ciudad de Panamá. El proyecto inició operaciones en febrero de 2010 con una red de 83 km.

Los resultados operacionales y financieros de Promitel mantienen una muy positiva tendencia.



Promigas Telecomunicaciones tiene presencia en

**7 CIUDADES  
COLOMBIANAS**

e internacionalmente en Ciudad de Panamá.



## Distribución de energía eléctrica

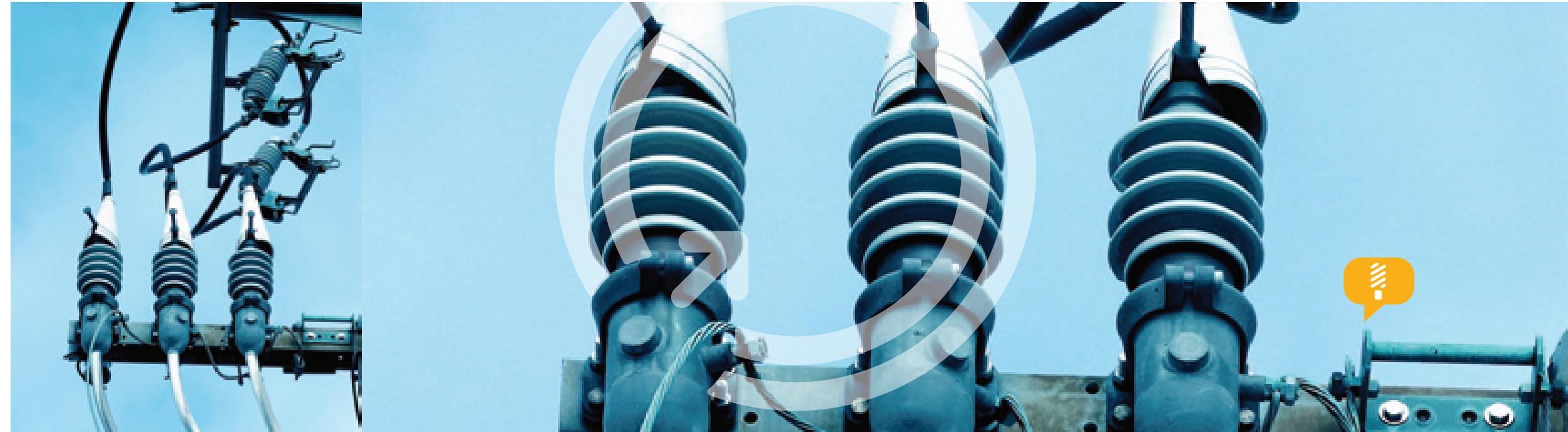


En desarrollo de la estrategia corporativa se realizaron inversiones en distribución de energía eléctrica, capitalizando nuestra posición en el mercado energético nacional y aprovechando potenciales sinergias.

Durante el primer semestre de 2010 el Gobierno abrió convocatoria para la consecución de un operador especializado de los activos de distribución eléctrica en el departamento del Cauca, proceso en el que fuimos adjudicatarios a través de la nueva sociedad Compañía Energética de Occidente -CEO-, conformada por Gases de Occidente y Promigas.

La operación se inició el 1 de agosto de 2010 y contempla compromisos de inversión para atender a 265.000 usuarios.

Para nuestra organización es un interesante reto que ya empezamos a asumir. En efecto, en estos pocos meses el equipo de trabajo conformado para dirigir la empresa logró entre muchas de las metas propuestas, la reducción del 25% en el valor de la tarifa, el mejoramiento del 30% de la infraestructura eléctrica del departamento, el 100% de la reposición de transformadores averiados, la legalización de 3.850 clientes con conexiones irregulares y ventas por 145 GWh.



**265.000**  
**USUARIOS**

en la nueva operación de la Compañía Energética de Occidente -CEO-.

**25%**  
**DE REDUCCIÓN**  
**EN VALOR**  
**DE TARIFAS.**

**REPOSICIÓN DEL**  
**100%**  
**de los transformadores**  
**averiados.**



## Estados Financieros

A continuación se relacionan las cifras más representativas del Balance General y del Estado de Resultados de la vigencia 2010 comparativamente con 2009:

Balance General (cifras en millones de pesos)	Diciembre 2009	Diciembre 2010	%
<b>Activo</b>			
Activo Corriente	117.338	104.963	-10,5%
Activo Fijo Neto	339.027	316.643	-6,6%
Otros Activos	1.553.365	1.782.849	14,8%
<b>Total Activos</b>	<b>2.009.731</b>	<b>2.204.454</b>	<b>9,7%</b>
<b>Pasivo</b>			
Pasivo Corriente	127.489	292.475	129,4%
Largo Plazo	736.669	725.444	-1,5%
<b>Total Pasivos</b>	<b>864.158</b>	<b>1.017.919</b>	<b>17,8%</b>
Total Patrimonio	1.145.573	1.186.535	3,6%
Pasivo + Patrimonio	2.009.731	2.204.454	9,7%

La disminución del 10,5% en el activo corriente se originó por la disminución de las inversiones realizables debido a las transacciones efectuadas por la empresa durante 2010, como el aumento de las inversiones permanentes y el desembolso de préstamos a compañías vinculadas.

En el activo fijo neto se observa una disminución de 6,6% como consecuencia de la operación de la venta en leasing del gasoducto Caracolí-La Heroica y el registro de la depreciación acumulada.

Los otros activos aumentaron 14,8% principalmente por la compra del 49% de participación en la Compañía Energética de Occidente (CEO), y de un 29% adicional en Transoriente. Por otro lado, se constituyó el anticipo para futuras capitalizaciones de Transoriente.

En cuanto al pasivo corriente se registró un incremento del 129,4%, como resultado del traslado a corto plazo de la emisión de bonos realizada en el año 2001 por \$100.000 MM, y por préstamos para la adquisición de las acciones en las compañías antes mencionadas.



#### Resumen Estado de Resultados (Cifras en millones de pesos)

	2009	2010	%
Ingresos Operacionales	245.949	261.773	6,4%
Costos y Gastos	154.111	162.241	5,3%
Ebitda	136.925	148.723	8,6%
Utilidad Operacional	91.838	99.533	8,4%
Otros Ingresos	211.918	244.231	15,2%
Otros Egresos	90.722	64.142	-29,3%
Utilidad Neta	204.231	265.484	30,0%

Los ingresos operacionales totales tuvieron un crecimiento de 6,4% debido a los mayores ingresos por transporte, a los trabajos de ampliación del gasoducto Ballena-Barrancabermeja y al ingreso por servicio de soporte a Proenergía.

El incremento en los ingresos por transporte fue originado por los mayores volúmenes transportados, el aumento de las capacidades contratadas con Termocandelaria, Gecelca y Termoflores, y a la contratación adicional, por parte de Emgesa.

Los costos y gastos presentaron un crecimiento de 5,3% ocasionado por los costos de trabajos a clientes, en especial por la ampliación del gasoducto Ballena-Barrancabermeja realizada a Centragas.

El Ebitda y la utilidad operacional aumentaron como resultado de los mayores ingresos en 2010, tal como se mencionó anteriormente.

Los otros ingresos no operacionales se incrementaron en 15,2%, debido a la utilidad generada por la venta del 0,59% de participación accionaria de Gas Natural en abril de 2010 por valor de \$18.772 MM, y por la utilidad de \$11.250 MM generada en la operación de leaseback del gasoducto tramo Caracolí-La Heroica.

Los otros egresos no operacionales disminuyeron en 29,3% por el menor gasto financiero, debido a la menor DTF del año.

Como resultado de todos los eventos explicados anteriormente, la organización presenta una utilidad neta de \$265.484 millones, 30% superior a la de 2009 y 41,2% más que la presupuestada para 2010.

## Sistemas de Regulación y Control de la Información Financiera

Promigas continuó fortaleciendo su sistema de control interno basado en el estándar internacional COSO y en las mejores prácticas a nivel nacional e internacional. A este se integraron iniciativas como SOX (controles de reporte financiero contable), la adopción del marco de referencia COBIT para la gestión de la tecnología de la información y la incorporación de prácticas internacionales a la función de auditoría interna.

Todos nuestros controles internos son evaluados y mejorados, lo que nos permite identificar y actuar sobre los asuntos de control significativos.

La evaluación del control interno de la compañía es apoyada por diferentes sistemas de control:

- Auditorías internas por parte de la Gerencia de Control Corporativo, las cuales evalúan los controles de los diferentes procesos de la organización, incluyendo los relacionados con el procesamiento de la información financiera y contable. Esta evaluación se hace de acuerdo con la planeación aprobada por el Comité de Auditoría y de Buen Gobierno Corporativo.

- Auditorías externas realizadas por firmas de auditoría internacionales, quienes evalúan y emiten conceptos sobre el control interno y, en general, sobre el ambiente de control y los estados financieros de la compañía.

- Gestión del Comité de Auditoría y de Buen Gobierno Corporativo, cuyo objeto es valorar los procesos relacionados con los riesgos de la organización y su ambiente de control, supervisar la presentación de la información financiera, evaluar los procesos de la Gerencia de Control Corporativo y de la Revisoría Fiscal y asegurar la transparencia y apropiada revelación de la información que se prepara.

Es importante anotar que las dependencias responsables prepararon planes de mejora orientados a mitigar los riesgos críticos de los procesos y a mejorar la efectividad de los controles, según las recomendaciones emitidas por las diferentes auditorías.

Como resultado de la evaluación por parte de los diferentes sistemas de control externos e internos, se concluyó que el control interno de la organización es adecuado y que la información administrativa, financiera y contable no fue afectada durante el año 2010 por deficiencias significativas o materiales ni por eventos de fraude.

**TODOS NUESTROS CONTROLES INTERNOS SON EVALUADOS Y MEJORADOS, LO QUE NOS PERMITE IDENTIFICAR Y ACTUAR SOBRE LOS ASUNTOS DE CONTROL SIGNIFICATIVOS.**

## Buen Gobierno Corporativo



Por tercer año consecutivo Promigas adelantó la autoevaluación de Junta Directiva, tanto a nivel colectivo como individual, el cual se ha convertido en un espacio de reflexión y de mejora continua para la alta dirección de la organización. En este ejercicio se incluyeron los miembros de los Comités de Auditoría y de Buen Gobierno y de Compensación y Desarrollo, cuyos resultados son objeto de amplia revisión y las recomendaciones sobre mejores prácticas serán puestas inmediatamente en marcha.

De igual forma, la Asamblea de Accionistas, en reunión ordinaria de marzo de 2010, aprobó su reglamento interno de funcionamiento acorde con las mejores prácticas.

Como proyecto de acceso a mayor información de la compañía por parte de los inversionistas (e-governance), se realizó el rediseño del sitio de accionistas, en el que, entre otros, se inició la publicación de los resultados de la encuesta de Código País, Informes de Gestión, el Reglamento de la Junta Directiva y el Reglamento de la Asamblea.

## Perspectivas



En un ambiente de notable confianza en el Gobierno se desarrollarán nuestras actividades empresariales. Son varios los retos que este deberá afrontar; la atención a tantas familias afectadas por el invierno es sin duda un propósito que ocupará la atención de todos. Procurar el equilibrio fiscal para crecer en armonía es siempre una tarea necesaria y compleja. Generar empleo formal y decente también ocupa lugar prioritario en la agenda económica y social. Mantener la competitividad de nuestra moneda exigirá muchos esfuerzos creativos teniendo en cuenta las tendencias en las economías desarrolladas y el significativo flujo de capitales hacia nuestro país.

Ojalá sea este el año en que se empiece a construir adecuadamente la infraestructura que el país requiere para buscar la prosperidad de todos. Sería bueno que el Gobierno reconsiderara ciertos diseños institucionales para hacer más eficaz la gestión pública en este frente.

En buen momento se está impulsando un plan para mejorar la calidad de la educación en Colombia. Celebramos y apoyamos con muchísimo entusiasmo esta iniciativa, por la preeminencia indiscutible que tiene la educación en el bienestar de la sociedad.

En lo que concierne a nuestro sector esperamos que la CREG resuelva pronto, las atrasadas tarifas de transporte de gas natural y defina la metodología de distribución.

Es muy importante mencionar también la necesidad de señalar una política energética de largo plazo que busque los mayores beneficios económicos y sociales. Muchos decretos temporales expedidos el año anterior deben ser revisados a la luz del fortalecimiento institucional. Nuevas y no convencionales opciones de oferta de gas natural que consoliden lo que ya tenemos, deben ser tenidas en cuenta en este proceso de definición de políticas. Hemos, en nuestro gremio,

aportado un muy valioso documento que, sin duda, debe servir de base para rigurosos análisis que determinen el rumbo a seguir para continuar y mejorar los muy destacados logros del sector.

Tal parece que el precio del petróleo mantendrá los altos niveles de los últimos años, por lo que en Colombia se esperan precios del gas natural cercanos a los US 5/MMBTU.

En Promigas seguiremos trabajando con gran esfuerzo y dedicación para retribuir adecuadamente a nuestros accionistas, consolidando los logros obtenidos e identificando nuevas opciones de crecimiento rentable con perspectivas de largo plazo.

Adelantaremos nuestras tareas con elevados niveles de calidad, profundo respeto social, trabajando en armonía con las comunidades y con un equipo humano altamente calificado y motivado.



## Agradecimientos



A nuestros clientes gracias por preferirnos, a nuestros accionistas por su reiterado apoyo y su confianza. A toda nuestra gente por hacer posible el logro de los propósitos que hoy destacamos.

### **Normas sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor**

La empresa se ha asegurado de utilizar software debidamente licenciado en todos sus procesos. Así mismo, cumple con todas las disposiciones vigentes relativas a los derechos de autor.

**Emilio Vicens Jubes**  
Presidente Junta Directiva

**Antonio Celia Martínez-Aparicio**  
Presidente Promigas

NOTA: El presente informe fue leído y aprobado en forma unánime por todos los directores en reunión de Junta Directiva realizada el 24 de febrero de 2011, según consta en el Acta No. 380.

**Eduardo Rosado Fernández de Castro**  
Secretario



## Anexo al Informe Anual de Asamblea a Diciembre 2010

(Cifras en miles de pesos )

<b>Salarios y prestaciones sociales</b>			
Presidentes y vicepresidentes	4.909.096		
<b>Asesoría Técnica</b>			
Deloitte & Touche Ltda.	394.253	Aci Cargo Logistics S.A.	21.032
Hogar Futuro D&T Ltda.	263.401	Martínez Tarrá Andrea Paola	20.340
Surtigas S.A.	252.225	Synapsis Colombia Ltda.	17.665
Fd Gravitas Ltda.	226.181	Criterium S.A.S.	16.730
Vivir Mejor-Servicios Ltda.	172.571	De la Cruz Rodríguez Alba	15.015
GNC Energía Perú S.A.	136.077	García Arrázola Silvia Margarita	14.750
Assvida Ltda.	116.460	Tecnoimágenes S.A.	14.682
Total Confort Bienestar Ltda.	102.339	Kentir Ingeniería E.U.	14.507
Applus Norcontrol Colombia Ltda.	92.925	Soporte & Cia Ltda.	14.490
Mercados Energéticos Consultores S.A.	81.769	Naturgas	13.569
Servicios Jurídicos Empresariales	73.891	Centro Nacional de Consultoría	12.700
Luz Mary Restrepo Isaza E.U.	71.345	Shore Acres Enterprises Inc.	12.031
Quintero y Quintero Asesores S.A.	68.681	Rodríguez Pabón Paula Liliana	11.470
Señor López S.A.	64.956	Market Team S.A.	11.040
Itera Colombia S.A.	64.700	Icontec	10.428
Argüelles Auditores & Asociado	61.819	Pavía Colina Ana Beatriz	10.243
Ernst & Young Ltda.	55.030	Solutec Ingeniería S.A.S.	10.156
Estudios y Consultorías	51.755	Vivien Campo de Visbal	9.350
Gases del Caribe S.A. E.S.P.	48.271	Marcus Evans Inc.	8.968
Climatec Servicios Ltda.	42.000	Trujillo Ruiz Oscar Eduardo	7.514
Repres. y Asesorías Corporativas Ltda.	38.500	CMA Creative Marketing Asociados	7.305
Colorado Engineering Experiment Sta.	28.380	Restrepo Linero Luzmila	6.903
Computec S.A.	28.307	Bell Lemus Gustavo Adolfo	6.573
Lilian Simbaqueba S.A.S.	27.538	Global Compliance Service Inc	6.480
Bureau Veritas Colombia Ltda.	23.400	Ductinvermex S.A. DE C.V.	5.966
		Serviconsulta E.U.	5.830
		Combarranquilla	5.608
		Ipsos Napoleón Franco & Cia S.A.	5.532
		Alcalá Conrado Margarita de Jesús	5.497
		Rueda Iglesias Sergio Andrés	5.197
		Apsi	5.111
		M.H.G. 3 LTDA.	5.000
		Tecnijurídica Limitada	4.820
		Anillo Garrido Pablo Manuel	4.730
		Sociedad de Acueducto, Alcantarillado y Aseo	4.492
		Gema Tours S.A.	4.292
		Ingenie. Constructores y Fores	4.120
		The Victor Group	3.648
		Hotel Barranquilla Plaza S.A.	3.515
		Arenas Asesores Ltda.	3.446
		Deloitte & Touche S.R.L.	3.431
		Pradilla de Gómez Cecilia	3.070
		Termo Soluciones S.A.	3.000
		Neuman de la Hoz Sara C.	2.730
		Polo Service	2.721
		Taboada Rennard Michel	2.610
		Clara Inés Rusinque Cardon	2.500
		Terry de Navarro Sharon	2.490
		Dangond Echavarría María	2.172
		Universidad Industrial de Santander	2.100
		Moreno Rodríguez Ana María	2.000
		Producciones Mediavision S.A.	2.000
		Caja de Compensación Familiar	1.707
		Otros menores	857
		<b>Total</b>	<b>2.990.905</b>
		<b>Honorarios Asesoría Financiera</b>	
		Deloitte & Touche Ltda.	1.756.436

Ernst & Young Audit Ltda.	246.343
Standard & Poors S.A. de C.V.	173.207
Gases del Caribe S.A. E.S.P.	96.000
Duff and Phelps de Colombia S.A.	94.187
Ernst & Young Ltda.	85.247
Pardo & Asociados Estra. Tributarias S.A.	84.002
Efigas Gas Natural S.A. E.S.P.	72.000
Price Waterhouse Asesores Gerenciales	63.428
Consu y Servicios Integra de Auditoría Ltda.	63.073
Lilián Simbaqueba S.A.S.	46.009
Gases de La Guajira S.A. E.S.P.	43.680
Argüelles Auditores & Asociado	22.800
Pinzón y Vásquez E.U.	20.400
Banca de Inversión Colombiana	14.006
Actuarios Asociados S.A.	11.800
Price Waterhouse Coopers Ltda.	11.250
Fitch Ratings	4.830
Compgenioss Ltda.	2.460
Price Waterhouse Servicios Legales	169
<b>Total</b>	<b>2.911.328</b>

#### Honorarios Asesoría Jurídica

Alvarez Perilla David	138.602
Machado, Meyer, Sendacz e Opice	134.593
Castañeda & Velasco Asociados	97.109
Gómez Pinzón Zuleta Abogados S.A.	84.508
Muñiz Ramírez Taiman & Olaya S.A.	83.583
Servicios Jurídicos Empresaria	58.810
García Poveda Jeannette Bibiana	51.000

Luque Campo Ricardo José	50.560
Mayer Brown Llp	49.256
Quintero y Quintero Asesores S.A.	48.974
Consultorías en Riesgo Corporativo	30.000
Sánchez Ángel Luz Helena	28.200
Atencia Pallares Antonio Luis	22.500
Nule Velilla Viviana	21.139
Estrategia & Gestión Empresarial	21.091
Exposito Vélez Juan Carlos	18.000
Cifuentes y Ghidini Asociados	17.000
Mejía Rodas Rafael Alejandro	17.000
Londoño Arango Maximiliano	15.000
Lupa Jurídica S.A.	12.235
Pineda Paredes María Cristina	7.230
Kreller Business Information Group, Inc.	5.873
Calvano Cabezas Leonardo	5.867
Esguerra Barrera Arriaga Asociados S.A.	5.000
Quintero Serpa Ricardo	3.605
Pinzón Pinzón & Asociados Abogados	2.819
Issa Mancilla Alejandro	1.663
Roca Navarro Enrique Rafael	1.629
Vicioso Barros Álvaro José	1.431
Asesorías Actuariales Ltda.	1.088
Price Waterhouse Servicios Legales	92
<b>Total</b>	<b>1.035.457</b>

#### Honorarios Asesoría Informática

Colsof S.A.	215.377
EPM Telecomunicaciones S.A. E.S.P.	40.800

Carmeda Limitada	35.796
Viñas Gutiérrez Ana María	19.500
Phineas Ltda.	16.046
T-uno Colombia Ltda.	13.911
Digital Ware	13.327
Digiware de Colombia S.A.	10.852
Projection Core Consulting Ltda.	8.700
Redsis S.A.S.	8.462
Helpdesk Consultores Ltda.	7.795
Vianet S.A.S.	6.307
Microsoft Corporation	5.247
Rodríguez Pabón Paula Liliana	3.250
Jiménez Vizcaíno Lena Margarita	1.498
Marmolejo Mendoza Luisa Fernanda	1.430
Herrera Peñalver Yadira de Jesús	1.231
Cáceres Sandoval Yamid Elías	1.100
Majjul Torregrosa Iván Enrique	1.100
Zambrano Sandoval Edgar Henry	1.100
Cera Cantillo Héctor Enrique	1.026
Farias Santodomingo Elkin José	1.026
Fontalvo Velazco Edwind Erich	1.026
Romero Rocha Orlando José	1.026
Otros menores	1.996
<b>Total</b>	<b>418.928</b>

#### Honorarios por Talento Humano

Luz Mary Restrepo Isaza E.U.	88.827
Union Consulting Ltda.	51.771
Romero Salazar Leonardo Rafael	13.300

Iskenderun Ltda.	9.097
Ramírez Reyes Juani	7.800
Psigma Corporation	2.100
<b>Total</b>	<b>172.895</b>

#### Estudios y Proyectos

Applus Norcontrol Colombia Ltda.	13.804
García Montenegro Jaime	13.500
Ineica Ltda.	6.912
JS Construcciones Ltda.	2.203
Kentir Ingeniería E.U.	1.950
<b>Total</b>	<b>38.369</b>

#### Honorarios Trabajos Comunitarios

Arenas Asesores Ltda.	619.661
<b>Total</b>	<b>619.661</b>

#### Honorarios Soporte Técnico

Gases del Caribe S.A. E.S.P.	262.876
<b>Total</b>	<b>262.876</b>

#### Honorarios de Junta Directiva

Betancour Azcárate Claudia	17.000
Ramírez Galindo Gustavo	17.000
Vicens Jube Emilio Alberto	13.981
Moreno Montalvo Gustavo	11.900
Melo Acosta José Elías	10.200
Mahan Jiménez Mariella	9.971
Quintero Balcázar Bernardo	5.100

Pawluszek Luis Eduardo	4.931
Mccann Steven	1.695
García Poveda Jeannette Bibiana	1.000
<b>Total</b>	<b>92.780</b>

#### Honorarios Revisoría Fiscal

Deloitte & Touche Ltda.	81.447
<b>Total</b>	<b>81.447</b>

#### Honorarios Auditoría Externa

Deloitte Asesores y Consultores	39.244
Antequera Stand Miguel Ángel	6.400
<b>Total</b>	<b>45.644</b>

#### Otros Honorarios

Consu.y Servicios Integra de Auditoría	124.244
Pinzón y Vásquez E.U.	80.280
C & Z Consultores Asociados Ltda.	21.495
Ernst & Young Audit Ltda.	14.903
Proveedores Única Vez	37
<b>Total</b>	<b>240.959</b>

#### Contribuciones

Superintendencia de Servicios Públicos	594.679
Comisión de Regulación de Energía y Gas -Creg-	332.729
Superintendencia Financiera de Colombia	98.706
Otros	4.783
<b>Total</b>	<b>1.030.897</b>

#### Otras contribuciones

Incentivo para Conversión a GNV	178.434
<b>Total</b>	<b>178.434</b>

#### Donaciones

Fundación Promigas	4.444.091
Fundación Universidad del Norte	700.000
Fundación Empresarios por la Educación	50.683
Corsalud	20.000
Fundación Semilla de Dios	20.000
Servicios de Alimentación La Vianda S.A.	5.546
Cruz Roja Colombiana Seccional	5.000
<b>Total</b>	<b>5.245.320</b>

#### Publicidad y Propaganda

Gama Creativos Ltda.	92.614
Publicaciones Semana S.A.	77.229
Gases del Caribe S.A. E.S.P.	65.690
Tic Ltda.	59.093
Caracol S.A.	56.643
Casa Editorial El Tiempo	51.171
Corporacion Deportiva B/Q Fútbol	50.000
Mejía Asociados S.A.	46.301
Fundación Carnaval de Barranquilla	46.167
Señor López S.A.	37.949
Ierc Comunicación Ltda.	37.900
McCann Erickson Corporation S.A.	29.818
Corporación Popular Deportiva Junior	25.000
Producciones Mediavisión S.A.	21.476

Cámara de Cio de Barranquilla	20.000	Forero Jaramillo Oscar	6.000	Reyes Castro Alba Luz	4.000
Liga de Tenis del Atlántico	18.000	Revista Actualidad y Proyección Ltda.	6.000	Sampayo Covo Oswaldo	4.000
El Heraldito Ltda.	17.957	Mafla Sánchez Alejandro	5.775	Suárez Badillo Santos	4.000
De La Rosa Manotas Manuel José	17.424	Palacio Coronado José	5.600	Corporación Centro Carismático Minuto de Dios	3.850
Cura Amar Jorge Nicolás	17.099	Cámara de Comercio de La Guajira	5.500	López Zambrano Leyla	3.850
Sabbagh Chamie Roberto	16.792	Rueda Domínguez Jaime	5.200	Onda Nueva Ltda.	3.850
Academia de Beisbol Hnos Rentería	15.000	Arocha Osorio Luis Ernesto	5.000	Fundación Talento Humano	3.600
Danaranjo S.A.	14.500	Fundación Cinemateca del Caribe	5.000	Sánchez Pérez José Daniel	3.600
Ortega Del Río Ibarra Carlos	14.300	Fundación Pasión - Funpasión	5.000	Valero Corzo Guillermo Arturo	3.600
Metrotel S.A.	12.572	Fundación Probarranquilla	5.000	Litho Color Ltda.	3.456
Fundación La Cueva	11.000	Gámez Editores S.A.S.	5.000	Berta Benedetti de Carbonell	3.450
Tejeda Riquett Norberto	10.200	Harb Said Sara María	5.000	Edificio Centro Comercial Portal del Prado	3.344
Fundación Cultura Guajira	10.000	Ruth Berardinelli de Obregón	5.000	Mendieta Torres Humberto	3.300
Gema Tours S.A.	10.000	Ucros Pinzón Amado de Jesús	5.000	106 Gran Boulevard S.A.	3.000
Ordóñez Grivaudo Juan José	10.000	Orange Colombia S.A.	4.941	Araújo Ensuncho Roger	3.000
Ramos Morales Paula María	10.000	Cipriano López e Hijos S en C	4.880	Barraza Olivares Plutarco	3.000
Rojas Núñez Germán	10.000	Ruiz Siciliano Juan José	4.800	Carrillo Acosta Martha Beatriz	3.000
Servicios Informativos de La Guajira E.U.	9.544	Fundación Fútbol con Corazón	4.600	Centro de Cultura Creativa Cecrea	3.000
Emisoras A.B.C. Ltda.	9.200	Vergara Munárriz Rodolfo	4.500	Mora Domínguez Luis Alberto	3.000
Forero Jaramillo Henry	9.200	Ramírez Santana Manuel de Jesús	4.400	Nossa Albarracín Constanza	2.950
Sical Ltda.	8.158	Asociación Nacional de Comercio Exterior	4.000	Visión Plastics Ltda.	2.840
Arzuza López Carlos Julio	8.000	Campetrol	4.000	Crearte Publicidad del Caribe	2.668
Corporación Country Club de Barranquilla	7.893	De Castro Carroll Chelo	4.000	Acosta Campo Gina Marcela	2.600
Intermontajes Ltda.	7.455	Fontalvo Jiménez Sibelys	4.000	Asociación de Periodistas Económicos	2.500
Estibol S.A.	7.257	Franco Carbonell Hernando	4.000	Vega Orozco José de Jesús	2.500
Acolgen	7.000	Fundación Universidad del Norte	4.000	Vergara Carbo Jorge Eliécer	2.500
Castillo Mendoza Jorge Antonio	7.000	Lao Herrera Publicidad Ltda.	4.000	Helí Alba Alba	2.400
Fundación Cultural Nueva Música	7.000	Liga de Fútbol del Atlántico	4.000	Pérez Ramírez Tomás Esteban	2.400
Osorio Pineda Fabio	6.500	Mattos Vergel Marco Tulio	4.000	Zawady Rodríguez Martha	2.400

Colombia Telecomunicaciones S.A.	2.193
Alcalá Conrado Margarita	2.010
Asociación para la Enseñanza-Aspaen	2.000
Corporación Club Lagos de Caujaral	2.000
Fundación Cultural Acordes de Colombia	2.000
Orgullo Latino Ltda.	2.000
Editora de Medios S.A.	1.858
Carbonell Jimeno Alberto	1.836
Arévalo Castro Omaira Mirna	1.620
La Compañía de Producciones Ltda.	1.605
Sion Trade Ltda.	1.605
Cotes Mejía María José	1.601
Cabeza Escobar Dorys Alicia	1.600
Guajira Televisión Ltda.	1.600
Asociación Nacional de Empresarios	1.500
López Arredondo Rosa	1.500
P&b Trading E.U.	1.350
Mejía Rueda Isabel Cristina	1.175
Nieto Useche Ricardo Arturo	1.140
Gases de La Guajira S.A. E.S.P.	1.086
Asociación Departamental de Concejos de La Guajira	1.000
Otros menores	11.233
<b>Total</b>	<b>1.301.467</b>

#### Suscripciones y afiliaciones

Asociación Nacional de Empresa	143.476
Cámara de Cio de Barranquilla	101.771
Naturgas	85.144

Bolsa de Valores de Colombia S.A.	52.649
Corporación Country Club de Barranquilla	40.256
Techstreet Inc	24.737
Corporación Club Lagos de Caujaral	20.529
Fideicomiso C.N.O. Gas-Fidudavivienda	17.820
Comité Intergremial del Atlántico	17.544
Club Náutico Punta Iguana	11.860
Pira Energy Group	10.261
Legislación Económica S.A.	8.072
Directv Colombia Ltda.	7.534
Leadersearch S.A.	7.530
Casa Editorial El Tiempo	7.019
El Heraldito Ltda.	6.235
Business News Americas Ltda.	5.132
American Express Global Corporate Serv.	4.398
Davivienda	4.103
Corporación Club ABC de Barranquilla	4.038
Nace International	3.493
Corporación Consejo Empresarial de América Latina	3.000
Fedesarrollo	3.000
Icontec	2.910
Notinet Ltda.	2.417
Cámara de Cio Colombo Americana	2.220
Asociación Colombiana de Usuarios	2.100
Acrip Atlántico	2.060
Consejo Colombiano de Seguridad	1.821
Consejo Empresario de América	1.786
Latin Focus	1.477

Promotora de Servicios Ltda.	1.320
TNS Latam	1.266
Maritime Contend Ltd.	1.257
Insti. de Auditores Internos del Perú	1.092
Otros menores	6.835
<b>Total</b>	<b>618.163</b>

#### Estudios y Proyectos

Centro Nacional de Consultoría	12.192
Ipsos Napoleón Franco & Cía S.A.	8.000
<b>Total</b>	<b>20.192</b>

#### Relaciones públicas

World Economic Forum	7.522
Aciem Capítulo Cundinamarca	6.400
Montes Gómez José Luis	4.355
Asociación Colombiana de Ingenieros de C	4.050
Hoteles Villasantos S.A.S.	4.010
Icontec	2.625
Fideicomiso C.N.O. Gas-Fidudav	2.520
Naturgas	2.200
Consul. Informat. y Organizac	1.343
Banquetes Rodel Ltda.	1.067
Otros menores	3.930
<b>Total</b>	<b>40.022</b>

#### Asesorías y estudios ambientales

Berdugo Romero Abimael	20.935
Fuparcis	9.300
<b>Total</b>	<b>30.235</b>



